

With the
support of



OLYMPIC
SOLIDARITY



TRAJNOSTNA STRATEGIJA OKS-ZŠZ 2024 - 2030



SLOVENIJA



KAZALO

Uvod	3
Nagovor predsednika OKS-ZŠZ	3
Nagovor predsednice Komisije za trajnost v športu	5
Širši kontekst trajnosti v športu	8
Trajnost v okviru MOK	9
Projekt ASAP	9
Usklajenost z Agendo za trajnostni razvoj ZN (SDGs)	10
OKS-ZŠZ in trajnost	12
OKS-ZŠZ kot organizacija	12
Trenutno stanje trajnostnega delovanja OKS-ZŠZ	14
Ambicija trajnostnega prehoda	16
Koraki pred snovanjem strategije	17
Temelji trajnostne strategije OKS-ZŠZ	18
Vpletenost OKS-ZŠZ v slovensko športno sfero	18
Vrednote trajnostnega prehoda OKS-ZŠZ	18
Delovanje na področjih ESG in zaveza izbranim UN SDG	21
Akcijski načrt trajnostne strategije	23
Vizija in misija trajnostnega prehoda OKS-ZŠZ	23
Sfere odgovornosti in področja delovanja trajnostne strategije	24
Izvajanje strategije	27
Sistem implementacije, odločanja in vodenja	27
Vloge in odgovornost	27
Podpora, nadzor in merjenje učinkovitosti izvajanja	29
Poročanje strategije	30
Priloge in razširitve	31

Uvod

Nagovor predsednika OKS-ZŠZ

V zadnjih letih postaja skrb za trajnostno prihodnost ena temeljnih razprav naše družbe. Pomembno je, da se dialog o tej aktualni tematiki razvije tudi v športu.

Družbeni in okoljski izzivi so prav tako del športa, zato je ključno, da znotraj naše panoge poskrbimo za temeljito trajnostno preobrazbo, s katero bomo slovenskemu športu in prihajajoči generaciji mladih športnih upov zagotovili pravične pogoje za razvoj.

Olimpijski komite Slovenije - Združenje športnih zvez (OKS-ZŠZ) bo kot krovna športna organizacija v Sloveniji vodila razpravo o trajnosti v športu. Le-ta bo prihodnost slovenskega športa gradila na temeljih trajnostnega razvoja. Čeprav je bila trajnost v mnogih pogledih od nekdaj močno vpeta v delovanje OKS-ZŠZ, želimo s pričujočo trajnostno strategijo svoj trud uskladiti, poglobiti in sistematizirati.

S Trajnostno strategijo OKS-ZŠZ bo v obdobju sedmih let prizadevanje krovne organizacije in njenih članic usmerjeno v smeri zagotavljanja družbene pravičnosti, okoljske odgovornosti in preobrazbe poslovanja OKS-ZŠZ kot organizacije. Trajnostni cilji so bili zasnovani v skladu z Agendo trajnostnega razvoja ZN in razdeljeni na 5 področij: Organizacija in infrastruktura, Trajnost na dogodkih, Znanje in povezovanje, Šport in javnost ter Skrb za okolje. Znotraj teh področij smo identificirali 18 ciljev.

Po koncu sedemletnega obdobja bo OKS-ZŠZ v leto 2030 vstopil kot moderna in trajnostno naravnana športna organizacija, ki se bo kar se le da približala nevtralnemu ogljičnemu odtisu. Kljub temu je potrebno poudariti, da se ambicija trajnostne strategije ne osredotoča le na krovno organizacijo, temveč tudi na njen vpliv v širših sferah odgovornosti na športnem področju.



Če želimo zagotoviti bleščečo prihodnost slovenskega športa, morajo spremembe postati del našega delovanja - tako na družbenem, okoljskem kot ekonomskem področju. Skozi to transformacijo želimo voditi z zgledom in svojim partnerjem pomagati sprejemati prave odločitve na skupni poti skozi izzive.

Slovenija se tako pridružuje številnim mednarodnim organizacijam, ki že pri svojem delovanju zasledujejo načela trajnosti in pri tem aktivno spreminjajo tudi svet okoli sebe. Ena izmed osrednjih idej trajnosti je povezovanje za lepšo skupno prihodnost. Na tem mestu bi se radi zahvalili olimpijskim partnerjem, ki so nam pomagali pri snovanju lastne trajnostne strategije.

Trajnostna strategija OKS-ZŠZ je v veliki meri plod predhodnega dela in sodelovanja z Mednarodnim olimpijskim komitejem in nacionalnimi olimpijskimi komiteji projekta ASAP, predvsem Olimpijskim komitejem Češke.



Franjo Bobinac
Predsednik OKS-ZŠZ



Nagovor predsednice Komisije za trajnost v športu

Kaj je trajnost v športu

Besede in dejanja

Kaj je šport, povemo brez oklevanja. Tudi, kako je šport pomemben, je jasno vsem. Teže je razložiti, kaj je trajnost, se pa tega vsak dan učimo in spoznavamo, da je bistvena. Kaj je trajnost v športu - to me pa večkrat kdo vpraša. In znam povedati.

Trajnost je beseda, ki jo pri nas uporabljamo za »sustainability«. V mojem spominu je tako: v igri so bile trajnost, vzdržnost, vzdržljivost, obstojnost in še nekaj besed, v finale sta prišli trajnost in vzdržnost, zmagala je prva. Takoj se je lepše vključila v govor (npr. trajnostna raba, trajnostna mobilnost) in obstala. Nekateri so menili, da bi bilo pravilneje reči trajnostnost - le tako bi bilo vsem jasno, da ne gre za trajanje npr. mleka v hladilniku - a ker bi bila ta v rabi težavna, z njo niso vztrajali.

Pokazalo se je, da je bila izbira besede pravilna - sicer najbrž ne bi obstala, vzdržala, vztrajala, trajala. Ker za to gre pri trajnosti: za odločenost in vztrajanje. Najbolj trajnosti pomagamo, če rečemo: trajnost je vztrajnost. Potem pa vsak dan in vedno znova naredimo nekaj, kar pomaga, da bomo lahko mi, naši otroci in naš planet še naprej in še dolgo drug z drugim. Pazimo drug na drugega, nase, na vse okoli nas. Na naravo in družbo. Mislimo na prihodnost. Prihodnost naših otrok je naša odgovornost. Ne odlašajmo na jutri, kar lahko storimo danes. Predvsem pa ne storimo danes tistega, kar nam bo pokvarilo jutri.

Besede lahko najdemo v starih in novih pregovorih.



Šport pa so bolj dejanja kot besede. In prav zato lahko v športu in s športom za trajnost zares veliko naredimo. Poskrbimo za trajnostne objekte, prireditve, mobilnost, pazimo na vključenost, sodelovanje, solidarnost.

Kdo lahko reši svet, če ne športniki in športnice, ki se ne boje postati svetovni prvaki? Kdo lahko besede spreminja v dejanja hitreje, više in močnejše? Kajti za trajnost je pomembno sodelovati in zmagati.

Zahvaljujem se vodstvu OKS-ZŠZ, da se tega zaveda, da je ustanovilo Komisijo za trajnost v športu in da bo zdaj imelo tudi Strategijo.

Sledijo dejanja.

dr. Alja Brglez

Predsednica

Komisije za trajnost v športu



Povzetek

Eden izmed temeljnih strateških ciljev Olimpijskega komiteja Slovenije – Združenja športnih zvez je ustvarjanje čim boljših pogojev za razvoj športa in spoštovanje olimpijskih vrednot, med katerimi sta navedena tudi trajnostni razvoj in skrb za okolje.

Prav slednjih dveh vrednot se na OKS-ZSZ v zadnjem času vse bolj zavedamo, zato je prišlo do odločitve, da želimo nastopiti proaktivno ter se s sprejetjem in izvajanjem svoje trajnostne strategije trdneje zavezati k trajnostnemu delovanju, predvsem pa z odločnim in ciljno usmerjenim pristopom zagotoviti pravočasno ukrepanje in slovenski šport popeljati v prihodnost, ki bo ponudila ravnotežje med družbeno pravičnostjo, spoštovanjem naravnega okolja in ekonomsko-upravljavskim vidikom delovanja športnih organizacij in športnih dogodkov. Vpeljati želimo dobre prakse Mednarodnega olimpijskega komiteja (MOK) in ostalih nacionalnih olimpijskih komitejev (NOK). V letu, ko smo začeli s pripravo pričujoče strategije, je bila na OKS-ZSZ ustanovljena tudi Komisija za trajnost v športu, ki bo odigrala pomembno vlogo pri spremljanju izvajanja s strategijo zadanih ciljev. Tako bo lahko sledila novostim in poskrbela za njihovo implementacijo.

OKS-ZSZ se zaveda svoje vloge v slovenskem športu, ki mu daje moč, da je ključen dejavnik pri uvajanju sprememb v pravo smer ter spodbujanju vseh njegovih deležnikov, da bi se mu na tej poti pridružili.

18 ciljev

Trajnostna strategija OKS-ZSZ je temeljni dokument, s katerim bo organizacija v obdobju od leta 2024 do leta 2030 izvedla prve koordinirane korake k vzdržnostnemu načinu poslovanja in delovanja. Trajnostna strategija temelji na treh sferah odgovornosti in petih področjih delovanja ter predpostavlja 18 konkretno zastavljenih ciljev. Cilji, ki so poravnani s smernicami trajnostne strategije MOK in usklajeni z Agendo za trajnostni razvoj Združenih narodov 2030 pa ne predpostavljajo le trajnostnega prehoda organizacije OKS-ZSZ, temveč tudi ustvarjanje pogojev za trajnostni prehod povezanih deležnikov slovenskega športnega ekosistema.

Področja delovanja trajnostne strategije OKS-ZSZ se nanašajo na Organizacijo in infrastrukturo, Trajnost na dogodkih, Znanje in povezovanje, Šport in javnost ter Skrb za okolje.

Strategija je nastajala v skladu s pobudo evropskih olimpijskih komitejev - projekt ASAP Sport. Kot rezultat izvedane strategije si OKS-ZSZ želi ob približevanju ogljični nevtralnosti in spremembi poslovnega modela delovanja, ustvariti tudi konkretne dokumente, smernice in pogoje, ki bodo športnim zvezam in ostalim športnim organizacijam v Sloveniji pomagali pri njihovem trajnostnem preoblikovanju in omogočili do družbe in okolja pravičen razvoj športa v prihajajočih desetletjih.

OKS-ZSZ bo v tesnem sodelovanju s ključnimi deležniki izvajal in nadzoroval učinkovitost doseganja ciljev. O napredku realizacije bo javno poročal na letni ravni in o morebitnih prilagoditvah, dodatkih ali spremembah strategije ključno javnost tudi transparentno obveščal.



Širši kontekst trajnosti v športu

Če se še nedavno v svetu trajnostnim vprašanjem ni posvečalo zadostne pozornosti, smo danes na tem področju priča bliskovitim spremembam, ki nagovarjajo prav vsakogar. Tudi šport pri tem zagotovo lahko igra ključno vlogo, če se le zaveda dveh področij, na kateri ima precejšen vpliv.

Prvi velik vpliv športa je njegov vpliv na okolje. V svetovnem merilu je športni sektor ogromen in posledično predstavlja tudi izjemno negativen vpliv na okolje. S tega vidika je športni sektor poklican in dolžan preučiti, kje so možnosti racionalizacije in optimizacije delovanja.

Drugi vidik je vpliv športa na javnost in obnašanje ljudi. Le-ti lahko ob pravilnem ukrepanju ponudijo rešitev za negativen okoljski odtis športnega sektorja. Javnost športne zgodbe in športnike navadno sprejema izredno pozitivno ter jih posnema. Šport in odgovorne organizacije v športni sferi morajo tako izvesti poglobljen premislek o lastnih načinih delovanja, poiskati načine za vzdržno rast in spremembe izkoristiti v smeri, da javnost ozaveštuje o odgovornem ravnanju do okolja in do sočloveka.

Trajnost v okviru MOK

Mednarodni olimpijski komite kot vodilna globalna športna organizacija vodi z vzorom. Poleg tega postavlja smer in mejnike, s katerimi se tako šport kot tudi celotna športna javnost odzivata na družbene in okoljske trajnostne izzive. Svoje aktivnosti izvaja na treh področjih - MOK kot organizacije, MOK kot lastnika Olimpijskih iger in MOK kot voditelja olimpijskega gibanja. Prizadeva si k znižanju negativnih učinkov športa na planet in družbo, h kompenzaciji teh negativnih učinkov ter k dvigu ozaveščenosti in pozitivnega ravnanja povezanih organizacij in njihovih ključnih deležnikov.



Vir: <https://olympics.com/ioc/sustainability/ioc-as-owner-of-the-olympic-games>

Projekt ASAP

Projekt ASAP se je začel leta 2020 in potekal do konca leta 2022. Povezal je šest evropskih olimpijskih komitejev (Češka - pobudnik in koordinator projekta, Slovaška, Madžarska, Finska, Nemčija in Danska). Projekt sta podprla in sofinancirala MOK ter program Erasmus+.

Olimpijski komiteji so kot mentorji in mentoriranci programa delili svoje dosedanje izkušnje in primere dobrih trajnostnih praks ostalih evropskih olimpijskih komitejev ter v času sodelovanja pripravili sistematičen pristop k trajnostnemu preoblikovanju športnih organizacij s konkretnimi predlogi, vodili in koraki.

OKS-ZŠZ je bil s projektom ASAP seznanjen leta 2022 in nato v času nastajanja strategije tesno sodeloval z Olimpijskim komitejem Češke. Trajnostna strategija OKS-ZŠZ tako privzema preverjene in učinkovite prakse trajnostnega prehoda ter jih prilagaja na slovensko športno okolje.



Usklajenost z Agendo za trajnostni razvoj ZN (SDGs)

Agenda za trajnostni razvoj do leta 2030, bolj poznana tudi kot Cilji trajnostnega razvoja (UN SDGs), je bila sprejeta s strani Združenih narodov leta 2015. Namen UN SDGs je spodbuditi globalno sodelovanje za doseg 17 ambicioznih ciljev, ki vključujejo zmanjšanje revščine, zagotavljanje kakovostnega izobraževanja, učinkovit boj proti podnebnim spremembam in druge ključne globalne izzive.

Ker v trajnostnem razvoju govorimo o kompleksnih in pogosto med seboj prepletenih področjih, je pomembno, da organizacije govorimo enak jezik in sledimo enakim ciljem. S to miselnostjo tudi trajnostna strategija OKS-ZŠZ naslavlja 8 od 17 ciljev, po katerih so oblikovane njegove aktivnosti.

Izbira ciljev je sledila temeljitemu pregledu obstoječih aktivnosti in ambicij trajnostnega prehoda OKS-ZŠZ, kot rezultat pa bo OKS-ZŠZ do leta 2030 zasledoval naslednje cilje:



OKS-ZŠZ in trajnost

OKS-ZŠZ kot organizacija

Olimpijski komite Slovenije (OKS) je bil ustanovljen 15. oktobra 1991 s podpisom Slovenske olimpijske listine. S strani Izvršnega odbora MOK je bil 5. februarja 1992 pogodno priznan, s čimer so slovenski športniki dobili možnost in pravico, da na olimpijskih igrah nastopijo s samostojno reprezentanco. Nato pa je 24. septembra 1993 na 101. zasedanju MOK dobil polno priznanje. Največja organizacijska sprememba je sledila leta 1994, ko je prišlo do združitve OKS in Športne zveze Slovenije in je nastala današnja organizacija z nazivom Olimpijski komite Slovenije – Združenje športnih zvez.

OKS-ZŠZ je osrednja nevladna športna organizacija v Sloveniji, ki združuje nacionalne in občinske športne zveze ter druga športna združenja. V zavedanju svoje odgovornosti za nadaljnji razvoj slovenskega športa se organizacijsko stalno prilagaja spremembam in zahtevam, ki se v posameznih časovnih obdobjih njegovega delovanja pojavljajo v državi in družbi, kar se skozi številne vrhunske dosežke slovenskih športnikov ter velikega števila prebivalstva, ki je telesno aktivno, kaže kot formula za uspeh.

Kaj delamo?

Z upoštevanjem strateških ciljev OKS-ZŠZ izvaja ukrepe, s katerimi zagotavlja razvoj olimpijskih vrednot, tekmovalnega rezultata, športa za vse, športa na lokalni ravni in poslovne odličnosti. S tem namenom sama in v sodelovanju s svojimi članicami izvaja številne dejavnosti na lokalni, regijski, nacionalni in mednarodni ravni.

Splošni javnosti najbolj poznana vloga OKS-ZŠZ je zagotavljanje udeležbe slovenske reprezentance na mednarodnih dogodkih oziroma igrah, ki v zadnjem času s povečevanjem števila iger že sama po sebi terja velik vložek. OKS-ZŠZ slovenski reprezentanci nudi najboljše možne pogoje za pripravo in udeležbo na sledečih velikih športnih prireditvah:

- poletnih in zimskih Olimpijskih iger,
- poletnih in zimskih Mladinskih olimpijskih iger,

- Evropskih iger,
- Sredozemskih iger,
- poletnem in zimskem Olimpijskem festivalu evropske mladine ter
- Svetovnih igrah na plaži.

Športnike se ves čas opozarja na pomen dvojne kariere, pri čemer je številnim mladim športnikom omogočeno prejemanje stipendije ter prilagojen program izobraževanja. Za vrhunske športnike pa obstaja tudi možnost zaposlitve v javni upravi (Policija, Slovenska vojska, Carina).



Poleg že omenjenega OKS-ZŠZ izvaja številne športno-rekreativne, promocijske in izobraževalne dejavnosti z namenom širjenja olimpijskih vrednot in krepitev zdravega odnosa do redne telesne dejavnosti med vsemi prebivalci Slovenije. Najmlajšim so na primer namenjene Mini olimpijade, Olimpijski tabor in Olimpijski festival. Na teh dogodkih se otroci seznajajo z olimpijskimi vrednotami – poštenost, spoštovanje, odličnost, prijateljstvo – ter na igriv način spoznavajo različne športne panoge. Promociji redne telesne dejavnosti med starejšimi je namenjen Aktivni dan starejših. Omembe vreden je vsekakor tudi Evropski teden športa. Pri nas ga navadno povežemo

z državnim praznikom, imenovanim Dan slovenskega športa, ki ga obeležujemo 23. septembra. Evropski teden športa in Dan slovenskega športa sta namenjena prav vsem ne glede na starost ali kakršenkoli drug dejavnik ali omejitev. V tem času z namenimi promocije zdravega načina življenja in spodbujanja k redni telesni dejavnosti po celotni Sloveniji potekajo številne športne prireditve in različne vadbe. Športnikom, članom reprezentanc, trenerjem in članom medicinskih ekip so namenjeni izobraževalni dogodki, kot so Forumi športnikov, Olimpijski kampi, Olimpijski trenerski forumi in Medicinski seminarji.

Od sprejetja aktualnega Zakona o športu (ZŠpo-1) je OKS-ZSZ edini pooblaščen za izvajanje programov usposabljanj na področju rekreacije in športa starejših za pridobitev naziva strokovni delavec 1 oziroma strokovni delavec 2. Usposabljanja se izvajajo v sodelovanju z vrhunskimi strokovnjaki na posameznih področjih.

Svoje prostore ima OKS-ZSZ v Ljubljani v BTC-ju. Poleg pisarn pod okriljem OKS-ZSZ deluje tudi Slovenski olimpijski izobraževalni center (SOIC). Tam potekajo tako interni dogodki - kot so na primer seje različnih delovnih teles - kot tudi izobraževalne aktivnosti za promocijo športa in olimpizma. Te aktivnosti so namenjeni širši javnosti. Obiskovalci lahko občudujejo fotografije in različne razstavne eksponate, med katerimi se najdejo tudi replike vseh slovenskih olimpijskih medalj od Rudolfa Cvetka (Stockholm, 1912) dalje.

Preko svojih kanalov in s pomočjo službe za odnose z javnostjo OKS-ZSZ svoje članice in druge zainteresirane redno obvešča o prihajajočih dogodkih ali pomembnih temah s področja športa ter objavlja uspešne zgodbe slovenskih športnikov. Občasno pa tudi izdaja različne publikacije in knjige.

Splošno o organizaciji

Na OKS-ZSZ je trenutno redno zaposlenih 33 oseb, ki delujejo v treh organizacijskih enotah: sekretariatu, sektorju za šport in sektorju za marketing in finance. V okviru sektorja za šport so vzpostavljeni oddelek za vrhunski šport, oddelek za šport za vse in šport na lokalni ravni ter oddelek za športnike in olimpijske vrednote. Sektor za marketing in finance je razčlenjen na oddelek za marketing in oddelek za računovodstvo in finance.

Funkcionarji OKS-ZSZ so predsednik, štirje podpredsedniki, predsednik nadzornega odbora in predsednik disciplinske komisije.

Najvišji organ OKS-ZSZ je skupščina, ki jo sestavljajo vsi predstavniki nacionalnih panožnih športnih zvez (NPSZ), največ 30 predstavnikov lokalnih športnih zvez, šest predstavnikov športnih zvez in združenj, en individualni ustanovitelj (Miroslav Cerar), dva aktivna športnika olimpijca ali nekdanja olimpijca, ki ju imenuje Komisija športnikov OKS-ZSZ, dva nekdanja olimpijca, ki ju imenuje Klub slovenskih olimpijcev, in en slovenski predstavnik v MOK, če obstaja.

Ostali organi so še nadzorni odbor, izvršni odbor in disciplinska komisija. Nadzorni odbor ima tri člane in dva namestnika. Izvršni odbor sestavlja 25 članov, in sicer 13 predstavnikov NPSZ olimpijskih športov, 8 predstavnikov športa za vse oziroma NPSZ od MOK priznanih športov in NPŠZ ne olimpijskih športov, en individualni soustanovitelj OKS-ZSZ ter po en predstavnik Komisije športnikov OKS-ZSZ, Kluba slovenskih olimpijcev in sponzorjev OKS-ZSZ. Seje izvršnega odbora vodi predsednik OKS-ZSZ. Disciplinska komisija ima tri člane in dva namestnika.

V okviru OKS-ZSZ deluje tudi 10 komisij, dva strokovna sveta, dva odbora, Slovenska olimpijska akademija (SOA) in 15 regijskih pisarn.

Financiranje

Viri prihodkov OKS-ZSZ so iz leta v leto bolj ali manj enaki, medtem ko je njihova višina na letni ravni nekoliko spremenljiva. Glavni vir prihodkov v letu 2022 so predstavljali prihodki od sponzorjev, partnerjev in lastne dejavnosti OKS-ZSZ (približno 39 %), sredstva iz naslova evropskih projektov (približno 18 %), letnega programa športa (LPS) (približno 15 %), tujine, predvsem od MOK in EOK (približno 15 %) ter Fundacije za šport (približno 13 %). Majhen odstotek (približno 0,5 %) so predstavljali prihodki od članarin, sredstva od Ministrstva za zdravje ter donacije pravnih in fizičnih oseb.

Trenutno stanje trajnostnega delovanja OKS-ZŠZ

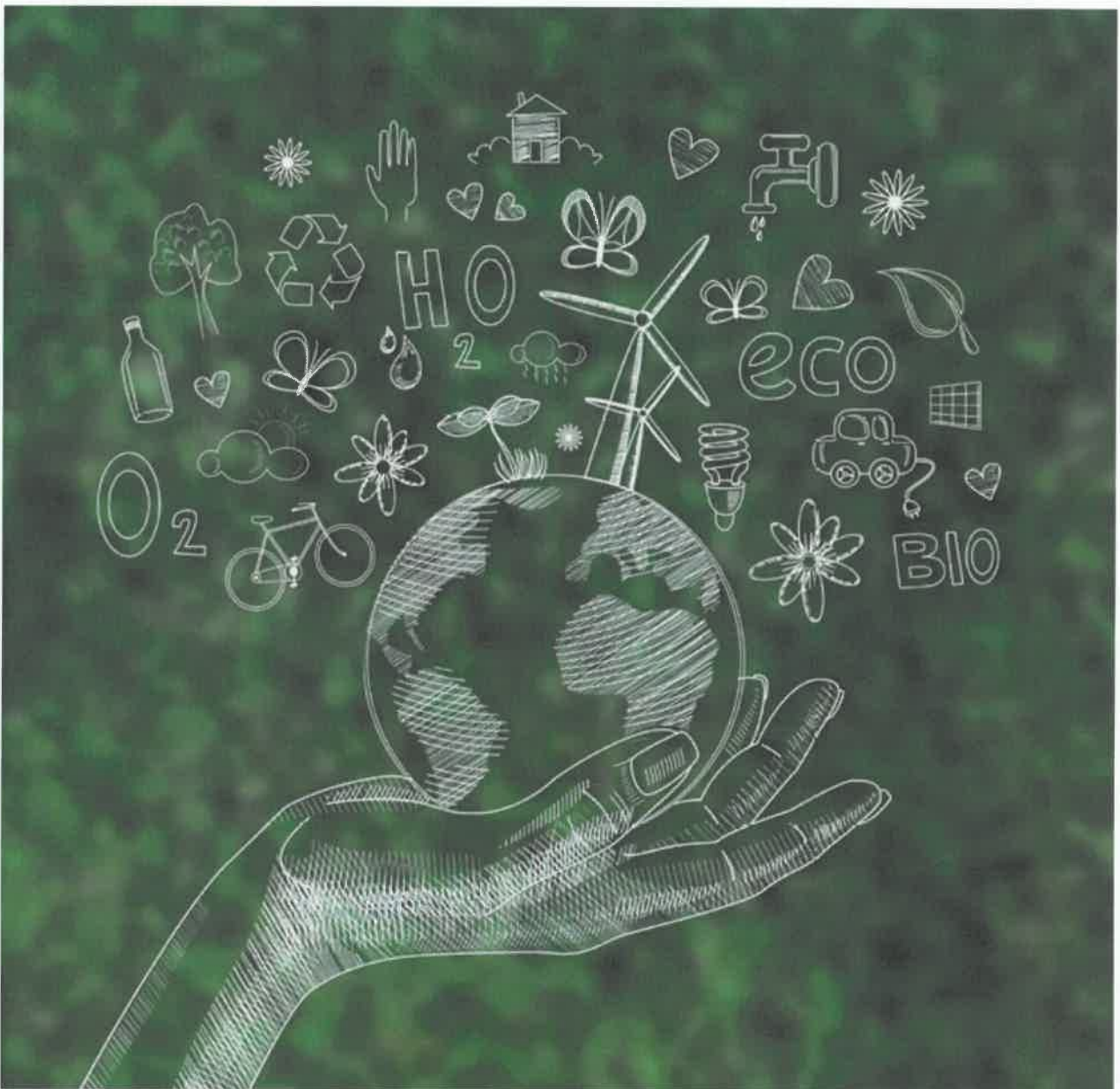
Čeprav se izraz »trajnost« v dokumentih OKS-ZŠZ konkretnije pojavlja šele preteklih nekaj let, je komite od nekdaj deloval trajnostno in bil kot ambasador športa na vseh ravneh vedno nepogrešljiv partner v zagotavljanju zdrave družbe. Prizadeval si je za obstoj in razvoj prostovoljstva v športu, se posvečal programom za športnike invalide ter prek povezovanja športa, kulture in vzgoje širil in razvijal idejo o olimpizmu. Na ta način je OKS-ZŠZ v Sloveniji soustvarjal način življenja, ki temelji na veselju, izvirajočem iz fizičnega napa, na vzgojni vrednosti dobrega izgleda, na spoštovanju okolja in sočloveka ter na splošnih osnovnih etičnih načelih.

Trenutna trajnostna naravnost OKS-ZŠZ je najjasneje razvidna iz dokumenta Strategija OKS-ZŠZ za obdobje 2014 – 2023. V poglavju Poslanstvo in vrednote je razloženo, da je OKS-ZŠZ krovna športna organizacija v Republiki Sloveniji, ki povezuje in usklajuje interese na področju civilne športne sfere, uveljavlja vrednote olimpizma ter v partnerstvu z državo in gospodarstvom usmerja in ustvarja optimalne pogoje za razvoj slovenskega športa.



Vir: <https://olympics.com/ioc/sustainability/ioc-as-owner-of-the-olympic-games>

Leta 2012 je bil sprejet Okoljevarstveni in naravovarstveni kodeks OKS-ZŠZ. Njegov osrednji namen je ohranjanje narave, osveščanje o povezavi med športom in okoljem, spodbujanje uporabe naravi prijaznih in energetske varčnih materialov, pripomočkov in objektov, omejevanje pretirane porabe in slabšanja pitne vode ter spodbujanje uporabe obnovljivih virov. Za omenjeni kodeks bi vsekakor lahko trdili, da je bil eden od vidnejših korakov, ki je vodil k nastanku trajnostne strategije OKS-ZŠZ.



Ambicija trajnostnega prehoda

OKS-ZŠZ razume trajnostni prehod kot nujno in neizogibno spremembo v svojem načinu delovanja in sooblikovanja športnega okolja in vpliva, ki ga ima na občo športno javnost. Naša odgovornost je v slovensko športno sfero vpeljati načine delovanja, ki bodo šport razvijali dolgotrajno in vzdržno, z najmanjšim možnim načinom poseganja v naravo in naravne vire ter najvišjim možnim doprinosom h kakovosti športa za obstoječo in prihajajoče generacije.

Da bi zagotovili ustrezne in učinkovite spremembe, moramo kot organizacija jasno analizirati svoje prednosti, slabosti, priložnosti in pasti, identificirati cilje na področju družbene, okoljske in gospodarsko-upravljaljske trajnosti ter vsakemu cilju prirediti sistem aktivnosti, s katerimi bo realizacija mogoča.

Med ključne ambicije trajnostnega prehoda OKS-ZŠZ uvrščamo prizadevanje za približevanje lastni ogljični nevtralnosti poslovanja in ustvarjanje pogojev za trajnostno preobrazbo športnih objektov in športnih dogodkov v Sloveniji. Tudi po koncu izvajanja strategije bo OKS-ZŠZ s serijo nadaljevalnih korakov deloval kot vodilna organizacija trajnosti v športu in zagotavljal pravične pogoje za razvoj športa.





Koraki pred snovanjem strategije

Ker je trajnostna preobrazba športa že dlje časa na agendi MOK in Evropskih olimpijskih komitejev (EOK), in ker je to tudi ena od temeljnih razvojnih osi naših komercialnih in nekomercialnih partnerjev, je bila sistemizacija trajnostnih aktivnosti OKS-ZŠZ logičen naslednji korak.

Ob dejstvu, da si že od svoje ustanovitve prizadevamo za pravičen razvoj športa, enakovrednost in enakopravnost med športnicami in športniki, nenehno dvigovanje pogojev za gibalno ovirane športnike in parašportnike, je OKS-ZŠZ izvajal tudi vrsto pobud v javni družbeni sferi. A vendar izvajanje vseh omenjenih aktivnosti še ne vodi do optimalnega izkupička.

Takšen proces zahteva koordiniran pristop. Naša osrednja cilja sta bila izdelati ustrezen akcijski načrt ter načine izvajanja in kontrole strateških sprememb. V želji po uspešnem doseganju ciljev smo poglobili svoje vezi z MOK in se povezali z olimpijskimi komiteji, ki so bili pridruženi projektu ASAP Sport.

Po smernicah projekta ASAP Sport smo v obdobju med oktobrom 2022 in aprilom 2023 izvedli skrben pregled aktivnosti znotraj OKS-ZŠZ in analizirali aktivnosti na področju trajnosti s ključnimi deležniki.

V januarju 2023 je obstoječo Komisijo za šport in okolje nadomestila Komisija za trajnost v športu, ki bo imela pomembno vlogo pri spremljanju izvajanja strategije, predvsem pa pri nudenju pomoči za realizacijo s strategijo zadanih ciljev in posredovanju pozitivnih sporočil in iniciativ. Prva vidna akcija, ki jo je Komisija izvedla, je priprava Pet pravil trajnosti za mlade športnike, ki jih je javnosti pod geslom »Zeleni športni junak, to zmore biti vsak!« predstavila na Olimpijskem festivalu evropske mladine v Mariboru.

Z junijem 2023 je OKS-ZŠZ formaliziral tudi delovno mesto Strokovni delavec za področje trajnosti ter s tem kadrovsko opolnomočil pričetek izvajanja strategije.

S pomočjo ekipe zunanjih svetovalcev, predstavnikov sponzorjev in z novim vodstvom Komisije za trajnost v športu sta bila oblikovana trajnostna strategija in akcijski načrt, ki odgovarjata na ugotovitve skrbnega pregleda ter aktivnosti glede na prioritete razporedil v obdobje izvajanja do leta 2030.

Temelji trajnostne strategije OKS-ZŠZ

Vpletenost OKS-ZŠZ v slovensko športno sfero

Kot krovna organizacija civilne športne sfere v Sloveniji ima OKS-ZŠZ temu primeren nabor odgovornosti. Na državni in lokalni ravni skrbi za razvoj vrhunškega športa in šport za vse ter spodbuja zanimanje za šport in olimpijsko gibanje med mladimi.

Poleg tega spodbuja boj proti uporabi prepovedanih snovi in postopkov, sprejema in izvaja Svetovni protidopinški kodeks ter podpira ukrepe, ki urejajo zdravstveno varstvo in skrb za zdravje športnikov. Ena izmed osrednjih tem delovanja je tudi odprava neupravičenega razlikovanja v športu ter preprečevanje kakršne koli oblike nasilja v športu.

OKS-ZŠZ vodi aktivno politiko na področju sprejemanja in spreminjanja zakonodaje v športu ter z namenom uspešnega delovanja in razvoja športa v Sloveniji in po svetu sodeluje z nevladnimi, vladnimi, zasebnimi in javnimi institucijami na vseh ravneh. Spodbuja vključevanje športnih organizacij v OKS-ZŠZ ter medsebojno povezovanje, svoje aktivnosti pa izvaja po načelu nepridobitnosti.

Vrednote trajnostnega prehoda OKS-ZŠZ

Pri svojem delovanju mora OKS-ZŠZ na krovnem nivoju dosledno ohranjati svojo avtonomijo ter slediti jasno zastavljenemu sistemu vrednot. Ko trajnost postaja eden od temeljnih gradnikov razvoja OKS-ZŠZ, je pomembno, da podobna načela in vrednote vodijo tudi spremembe na področjih družbene, okoljske in upravljaljske odgovornosti.



Da bi akcijski načrt strategije izvajali temeljito in učinkovito, bomo na OKS-ZŠZ skozi svoj trajnostni prehod sledili naslednjim vrednotam:

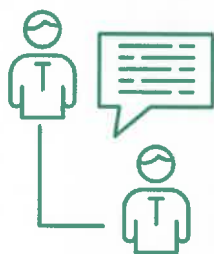


1. Predano vodenje

Spremembe vedenja in poslovanja bodo terjale prilagoditve in odmik od vzpostavljenih navad. Vodstvo OKS-ZŠZ bo vodilo z lastnim zgledom in si prizadevalo ustvariti pogoje, ki bodo spodbujali k novim, bolj trajnostnim praksam.

2. Transparentnost izvajanja strategije

Z namenom, da ključni javnosti omogočimo jasen vpogled v učinkovitost izvajanja strategije, bomo vse informacije o napredku predstavljali celovito, jasno in skladno z ustreznimi okoliščinami tudi javno. Trajnostna strategija vnaprej določa sistem poročanja in deležnike, zadolžene za izvajanja pregleda.



3. Inkluzivnost in diverziteta v delovnih skupinah

Naloge, ki bodo terjale sodelovanje različnih članov, izvajalcev oz. deležnikov trajnostne strategije, bodo združevale različne poglede stroke oz. interesnih skupin in si prizadevale oblikovati skupne rešitve oz. poti do rešitev, ki bodo realno dosegljive in vzdržne tako za OKS-ZŠZ kot tudi za organizacije, ki sestavljajo OKS-ZŠZ.

4. Predanost najvišjim standardom izvedbe

Strategija trajnostnega prehoda z ambicijami cilja visoko, kar izvajalcem nalaga odgovornost, da akcijski načrt izvajajo z odločnostjo in prizadevnostjo. Spoštovanje zadanih ciljev in delo v smeri njihove realizacije ne predstavlja le dviga kakovosti delovanja OKS-ZŠZ, temveč tudi eno najpomembnejših investicij v prihodnost slovenskega športa.



5. Etičnost in solidarnost

Vse spremembe, ki jih predvideva trajnostna strategija, bodo implementirane ob skrbnem zagotavljanju etičnega delovanja in spoštovanja načel družbene solidarnosti.

Delovanje na področjih ESG in zaveza izbranim UN SDG

Med mnogimi definicijami trajnosti in trajnostnega razvoja se trajnostna strategija OKS-ZŠZ opira na definicijo, ki jo je v sklopu svoje trajnostne strategije leta 2016 zapisal MOK in pravi, da je trajnostni razvoj sprejemanje odločitev, s katerimi zagotavljamo izvedljivost športnih in nešportnih aktivnosti s ciljem maksimalnega pozitivnega in minimalnega negativnega učinka na družbenem, ekonomskem in okoljskem področju.

Trajnostna strategija in akcijski načrt trajnostne strategije OKS-ZŠZ celovito zaobjema vse tri gradnike termina »ESG« (E - environmental, S - social, G - governance) in se osredotoča na transformacijo delovnih in poslovnih procesov OKS-ZŠZ, njegovih vplivov na interno in zunanjo družbeno javnost ter učinkov, ki jih ima na okolje, ozračje, naravo in naravne vire.

Aktivnosti in cilji so usklajeni z Agendo za trajnostni razvoj Združenih narodov 2030. Vseh 18 ciljev trajnostne strategije OKS-ZŠZ pa je poravnanih z osmimi področji Agende ZN. Ob širši Agendi za trajnostni razvoj OKS-ZŠZ posebno pomembnost pripisuje tudi konvenciji »Šport za ukrepanje proti podnebnim spremembam« Okvirne konvencije Združenih narodov za podnebne spremembe (angleško: UNFCCC - United Nations Framework Convention on Climate Change). OKS-ZŠZ zaenkrat še ni uradni podpisnik konvencije, a si prizadeva, da bi ob izvajanju trajnostne strategije izpolnil zahteve, s katerimi bi se lahko pridružil seznamu globalnih športnih organizacij, ki so se že pridružile pobudi.



Deležniki OKS-ZŠZ

Kot krovna športna organizacija ima OKS-ZŠZ spletene številne vezi z različnimi notranjimi in zunanjimi deležniki. Gre za organizacije in posameznike, s katerimi sodelujemo, bodisi ker imajo naše dejavnosti določen vpliv nanje, bodisi ker mi potrebujemo njihov doprinos in podporo. Ustrezna komunikacija in korekten odnos z njimi predstavljata enega izmed poglavitnih temeljev uspešnega sodelovanja. Zavedanje, kdo so glavni deležniki OKS-ZŠZ in poznavanje njihovega načina delovanja, je izrednega pomena, saj nam bo močno olajšalo izvajanje strategije, kjer se bomo morali in mogli zanašati tudi na doprinos naših deležnikov. Glede na jakost povezav, ki jih ima OKS-ZŠZ s svojimi deležniki, se le-ti delijo na tri glavne skupine:

Primarna jakostna skupina (najbolj povezani):

- Nacionalne panožne športne zveze in njihove članice,
- Občinske športne zveze in druga športna združenja,
- Sponzorji, partnerji in donatorji,
- Regijske pisarne OKS-ZŠZ.

Sekundarna jakostna skupina (srednje povezani):

- Športniki in trenerji,
- Odbori in strokovne komisije OKS-ZŠZ in nekateri njihovi člani,
- Ministrstvo za gospodarstvo, turizem in šport,
- Ministrstvo za vzgojo in izobraževanje,
- Fakulteta za šport,
- Mednarodni olimpijski komite, Evropski olimpijski komiteji, Nacionalni olimpijski komiteji, Združenje nacionalnih olimpijskih komitejev (ANDCI), Mednarodni komite sredozemskih iger (ICMG),
- Center za informiranje, sodelovanje in razvoj nevladnih organizacij (CNVOS).

Terclarna jakostna skupina (najmanj povezani):

- Slovenska turistična organizacija in Javna agencija Republike Slovenije za spodbujanje podjetništva, internacionalizacije, tujih investicij in tehnologije (SPIRIT),
- Ministrstvo za zdravje in NIJZ,
- Ministrstvo za obrambo,
- Ministrstvo za notranje zadeve,
- Ministrstvo za finance,
- Ministrstvo za javno upravo,
- Gospodarska zbornica Slovenije (GZS).



Akcijski načrt trajnostne strategije

Namen trajnostne strategije OKS-ZŠZ je načrtovati jasno smer trajnostnega razvoja osrednje organizacije, njenih članic in slovenskega športa. Akcijski načrt z ustreznimi ukrepi v pripravi si bo z 18 cilji prizadeval izvesti trajnostne spremembe v delovanju OKS-ZŠZ in s skrbnim odnosom do narave in naravnih virov ustvariti pogoje za dvig kakovosti vrhunškega športa in športa za vse. Uspešen prehod bo ob pozitivnem vplivu na okolje in športno javnost OKS-ZŠZ zagotovil tudi gospodarsko rast in razvoj.

Vizija in misija trajnostnega prehoda OKS-ZŠZ

Cilji in aktivnosti strategije na operativnem nivoju zagotavljajo sledenje smeri, ki jo narekujeta vizija in misija trajnostnega prehoda OKS-ZŠZ. Kot vodilna organizacija se zavedamo svoje odgovornosti do razvoja slovenskega športa. Stremimo k ohranjanju ravni naših dejavnosti z dosežki naših športnikov. Naša ambicija je, da postanemo športna organizacija, ki sledi trajnostnim praksam na mednarodnem nivoju, hkrati pa predstavljamo zgled, ki mu bo želela slediti slovenska športna javnost.

Vizija

Postati vzor športnim organizacijam v Sloveniji, regiji in širše, ter s svojimi aktivnostmi na področju okoljske zaščite, družbene odgovornosti in ekonomske vzdržnosti postaviti nove standarde izvajanja športnih aktivnosti.

Misija

Razumeti učinke aktivnosti, s katerimi kot organizacija posegamo v naravno in družbeno okolje ter zagotoviti vire in predanost, s katerimi bomo svoj negativen odtis na okolje konstantno zniževali, pozitiven odtis na družbo pa sočasno dvigovali.

Sfere odgovornosti in področja delovanja trajnostne strategije

Pri iskanju najboljšega operativnega modela za strategijo trajnostnega razvoja organizacije je OKS-ZŠZ s strokovnimi partnerji MOK in nosilci projekta ASAP Sport preučil različne pristope k izvedbi, kot tudi dobre prakse dejanskega izvajanja strategij.

Po vzoru delovnega modela MOK je tudi OKS-ZŠZ obdržal delovanje v treh različnih sferah odgovornosti. MOK, ki na globalnem nivoju deluje kot organizacija, kot voditelj olimpijskega gibanja in kot lastnik olimpijskih iger, si v treh sferah prizadeva navdihovati, povezovati, voditi in omogočati spremembe.

Prilagoditev ogrodja na slovenski nacionalni nivo razmejuje aktivnosti strategije na tri okolja oz. sfere odgovornosti. OKS-ZŠZ ima v vsaki sferi omejeno moč in nadzor nad izvajanjem, hkrati pa lahko z vsako posamezno sfero dosega različne učinke.



1. OKS-ZŠZ kot organizacija

Na tem področju predvidevamo ukrepe, s katerimi bomo izboljšali svoje interno delovanje in z izvajanjem postali vzor širši športni industriji v Sloveniji.

2. OKS-ZŠZ kot krovna športna zveza

Na tem področju predvidevamo ukrepe, s katerimi bomo omogočili svojim deležnikom lažji in učinkovitejši dostop do virov trajnostnega prehoda in delovali kot katalizator trajnostnega razvoja v športu.



3. OKS-ZŠZ kot nosilec olimpizma in olimpijskega gibanja v Sloveniji

Na tem področju predvidevamo ukrepe, s katerimi bomo nagovorili ključno športno javnost in s pomočjo športnikov ozaveščali in motivirali k spremembam na osebni ravni.



Medtem ko sfere odgovornosti določajo domet in načine implementacije ukrepov akcijskega načrta trajnostne strategije OKS-ZŠZ, jo pet področij delovanja strukturno zaokrožuje.



1. Organizacija in infrastruktura

Aktivnosti se navezujejo na trajnostni prehod poslovanja organizacije ter na področje trajnostne gradnje, prenove in upravljanja športnih objektov ter ostale športne infrastrukture.

Na tem področju OKS-ZŠZ predvideva 6 ciljev:

- Učinkovita raba virov na delovnem mestu
- Trajnostna nabavna veriga
- Trajnostna mobilnost
- Spodbujanje zdravja in rekreacije
- Odgovoren marketing
- Športna infrastruktura v Sloveniji

2. Trajnost na dogodkih

Aktivnosti se navezujejo na trajnostni razvoj na področju organizacije in izvedbe športnih dogodkov v Sloveniji.

Na tem področju OKS-ZŠZ predvideva 2 cilja :

- Ustvarjanje pogojev za olajšano izvajanje trajnostnih prijemov na športnih dogodkih
- Prehod na trajnostne dogodke znotraj OKS



3. Znanje in povezovanje

Aktivnosti se navezujejo na povezovanje deležnikov OKS-ZŠZ in delitev znanja ter dobrih praks med njimi.

Na tem področju OKS-ZŠZ predvideva 5 ciljev:

- Priprava smernic in nasvetov za trajnostni prehod članic OKS-ZŠZ
- Gradnja baze znanja »Trajnost in šport«
- Obnavljanje in poglobljanje sponzorske zaveze za promocijo trajnostnih praks
- Prednostno sodelovanje s trajnostno usmerjenimi sponzorji
- Dogodki za promocijo trajnosti

4. Šport in javnost

Aktivnosti se navezujejo na odgovornost OKS-ZŠZ v sferi javnega zdravja in pravičnega družbenega razvoja.

Na tem področju OKS-ZŠZ predvideva 3 cilje:

- Izvajanje pobud za promocijo javnega zdravja in rekreacije
- Izvajanje informativnih pobud in aktivacij na temo podnebnih sprememb
- Skrb za pravičen športni razvoj mladih in ranljivih skupin



5. Skrb za okolje

Aktivnosti se navezujejo na zaščito naravnih virov, okolja in ozračja.

Na tem področju OKS-ZŠZ predvideva 2 cilja .:

- Približanje ogljični nevtralnosti OKS-ZŠZ do 2030
- Vzpostavitev smernic za trajnostno komunikacijo v športu





Izvajanje strategije

Sistem implementacije, odločanja in vodenja

Zavedanje, da mora trajnost prežeti celoten sistem upravljanja in delovanja organizacije na vseh področjih, nas je vodilo k temu, da smo za vpeljavo trajnostne strategije in akcijskega načrta izluščili ključna načela. S temi načeli želimo doseči višjo učinkovitost in posledično čim bolj olajšati proces vpeljave. Izvedba vsakega od ustreznih ukrepov, ki bodo zapisani v akcijskem načrtu, bo zahtevala sodelovanje različnih notranjih in zunanjih deležnikov OKS-ZSZ, zato mora biti struktura odločanja in vodenja jasna, agilna in opolnomočena za spremembe.

Ključna načela vpeljave trajnostne strategije:

- Zavezanost vodstva OKS-ZSZ načelom trajnosti in nenehnim izboljšavam v trajnostni politiki (glej Prilogo 1),
- Jasna opredelitev vlog in odgovornosti,
- Opredelitev finančnih, kadrovskih in tehničnih virov v letnih akcijskih načrtih,
- Sodelovanje med oddelki in dialog z deležniki,
- Pomoč zunanjih strokovnjakov, kjer je to zaradi pomanjkanja znanja in izkušenj potrebno,
- Pregledna komunikacija ter poročanje o napredku, izzivih in omejitvah.

Vloge in odgovornost

Vpeljati želimo trinivojski model, ki bo učinkovito krmaril skozi kompleksnost sprememb, pri čemer predpostavljamo, da bo delo na vseh treh nivojih opravljeno s potrebno predanostjo. Zamišljena struktura omogoča nenehno iskanje kompromisov, ki omogočajo spremembe, vendar s tem ne ovirajo vsakodnevnega dela oziroma ne vplivajo na učinkovitost poslovanja. Pristojnosti in odgovornost so razmejeni skladno z obstoječo strukturo OKS-ZSZ.

Odločevalski nivo odreja odgovornosti in dodeljuje sredstva. Izvedbeni nivo zagotavlja smiselno porabo dodeljenih sredstev s ciljem učinkovite izvedbe posameznih ukrepov. Svetovalni nivo pa nudi znanje, usmeritve in pomoč izvedbi.

Odločevalski nivo

Skupščina OKS-ZŠZ:

- Sprejme oz. potrdi strategijo,
- V okviru rednega letnega poročila OKS-ZŠZ potrjuje poročilo o izvajanju trajnostne strategije.

Izvršni odbor OKS-ZŠZ:

- Pripravi predlog strategije za sprejem oz. potrditev na skupščini,
- Sprejme oz. potrdi akcijski načrt ter vse posodobitve strategije,
- Na letni ravni opredeljuje predvidene ukrepe, alocira finančna sredstva in ostala potrebna sredstva za izvedbo,
- Ocenjuje uspešnost izvedenih ukrepov.

Izvedbeni nivo

Strokovni delavec za področje trajnosti ali druga oseba ali delovna skupina, zadolžena za področje trajnosti:

- Delno ali v celoti koordinira aktivnosti za izvajanje posameznih ukrepov,
- Bdi nad porabo alociranih sredstev,
- Skrbi za komunikacijo s ključnimi deležniki,
- Pripravlja oziroma ureja poročila, ki omogočajo nadzor in oceno uspešnosti izvajanja.

Svetovalni nivo

Komisija za trajnost v športu:

- Nudi strokovno pomoč ter strateško in operativno svetovanje odločevalskemu in izvedbenemu nivoju,
- Nudi pomoč izvedbenemu nivoju pri realizaciji ukrepov.





Podpora, nadzor in merjenje učinkovitosti izvajanja

Načrtujemo redno preverjanje delovanja akcijskega načrta, saj bomo le tako lahko ocenili, če smo na pravi poti k doseganju zastavljenih ciljev. Prav tako bomo na podlagi preverjanja lahko zaznali, kje je smiselno pripraviti izboljšave ter določili morebitne potrebne spremembe in prilagoditve.

Strokovni delavec za področje trajnosti oziroma druga oseba ali delovna skupina, zadolžena za področje trajnosti mora redno spremljati izvajanje načrtovanih ukrepov in zagotoviti, da le-to poteka v skladu z akcijskim načrtom.

Letna evalvacija:

- Zbiranje informacij o izvajanju posameznih aktivnosti, načrtovanih za iztekajoče se leto,
- Sprejemanje morebitnih potrebnih sprememb oz. prilagoditev za nadaljnje izvajanje strategije.

Strateška evalvacija:

- Izvedena ob koncu leta 2026,
- Ovrednotenje vpliva izvedenih dejavnosti na našo organizacijo ter deležnike,
- Ponovna ocena zadanih ciljev ter njihovo izboljšanje oziroma morebitna prilagoditev.

Končna evalvacija:

- Izvedena ob koncu leta 2030,
- Vključitev v letno poročilo OKS-ZŠZ.



Poročanje strategije

Informacije o izvajanju strategije bomo sproti smiselno objavljali na spletni strani in ostalih spletnih komunikacijskih kanalih OKS-ZŠZ.

Uradno kratko poročilo o izvajanju trajnostne strategije bomo ob koncu vsakega koledarskega leta, od vključno konca leta 2024, vključili v redno letno poročilo OKS-ZŠZ.



Priloge in razširitve

Priloga 1: Politika trajnosti OKS-ZŠZ

Olimpijski komite Slovenije - Združenje športnih zvez je kot nosilec olimpijskega gibanja in kot krovna športna organizacija v Sloveniji zadolžen za skrben in odgovoren razvoj športa. Sledeč olimpijskemu načelu, da preko športa gradimo boljši svet, sprejemamo izziv trajnostnega prehoda v športu, ki bo doprinesel tudi k širšemu trajnostnemu prehodu naše družbe.

Odgovornost za prihodnost športa, za športni razvoj in pravične pogoje bodočih športnic in športnikov je temelj naše organizacije in zavedamo se, da moramo v luči globalnih okoljskih in družbenih izzivov prilagoditi svoj način delovanja. Trajnost in trajnostno poslovanje zato postajata ena od ključnih gradnikov, preko katerih bo OKS - ZŠZ aktivno vplival na svoje okolje in družbo nasploh.

Mednarodni olimpijski komite je trajnost opredelil kot način, ki maksimizira pozitivne učinke na družbo, z minimalnimi negativnimi učinki na okolje in naravne vire. Slediti temu na videz preprostemu vodilu terja poglobljen premislek in usklajen nabor aktivnosti. OKS-ZŠZ se zaveda, da je potreba po trajnostnem prehodu nemudna, kot odgovor na to pa smo v letu 2022 pričeli s snovanjem lastne strategije trajnostnega prehoda.

Trajnostna strategija OKS - ZŠZ je dokument, ki sledi Agendi za trajnostni razvoj Združenih narodov, usmeritvam Mednarodnega olimpijskega komiteja, sistemu trajnostnega prehoda za športne organizacije ASAP Sport in bo našo organizacijo usmerjala k dosegu 18 konkretnih ciljev na področju organizacije poslovanja, športne infrastrukture, športnih dogodkov, povezovanja ključnih deležnikov, sodelovanja z javnostjo in zaščite okolja in naravnih virov.

Po vzoru naših evropskih olimpijskih partnerjev in skladno z vodili MOK bomo na poti do 18 konkretnih ciljev za vzdržno prihodnost športa v Sloveniji preko petih stebrov delovanja in treh sfer odgovornosti izvedli ustrezne ukrepe.

Za učinkovito izvajanje strategije je bilo v okviru OKS-ZŠZ vzpostavljeno posebno delovno mesto in širša izvedbena skupina, nad katero bo bdela novoustanovljena Komisija za trajnost v športu.

Zavezuje se, da bomo strategijo izvajali temeljito in skrbno, njene rezultate pa sporočali javno in transparentno. Tako kot v snovanje strategije bodo tudi v izvedbo in morebitne spremembe vpeti vsi ključni deležniki.

K implementaciji strategije se zavezujejo izvršni odbor OKS-ZŠZ, sekretariat OKS-ZŠZ in oddelčni vodje OKS-ZŠZ.

Potrjeno s strani izvršnega odbora OKS-ZŠZ

Kraj in datum

Ljubljana, 12.6.2024

Rodpis predsednika

Franjo Bobinac
predsednik OKS-ZŠZ

