



SLOVENIJA



**OLIMPIJSKI KOMITEJ
SLOVENIJE
ZDRUŽENJE
ŠPORTNIH ZVEZ**



IZVEDBENI NAČRT

**OLIMPIJSKEGA KOMITEJA
SLOVENIJE – ZDRUŽENJA
ŠPORTNIH ZVEZ**

**ZA OBDOBJE 2025-2030
Z USMERITVAMI DO 2035**

Uvod

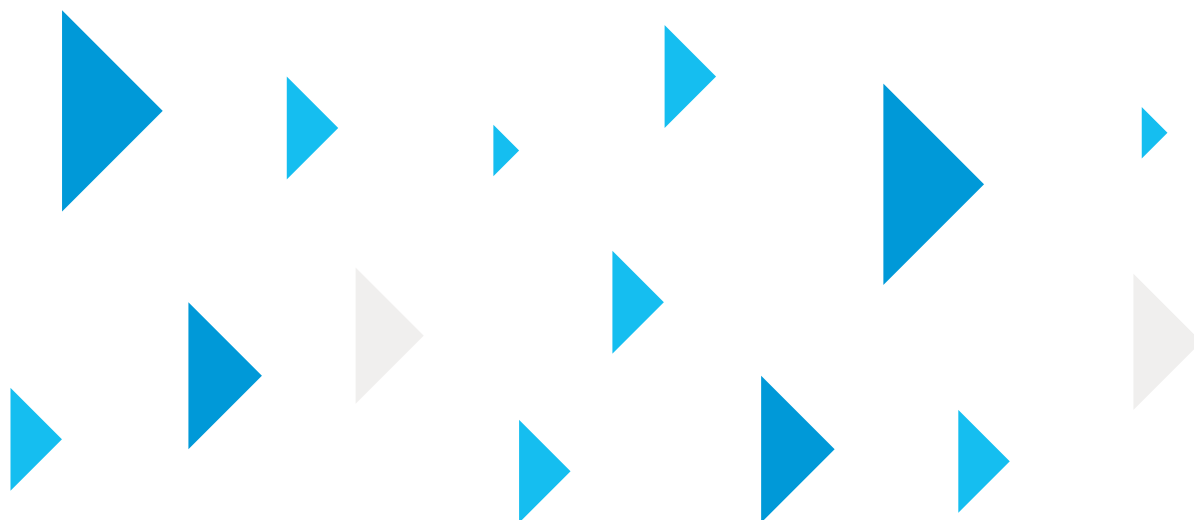
Strategija Olimpijskega komiteja Slovenije – Združenja športnih zvez (v nadaljevanju: OKS-ZŠZ) za obdobje 2025–2030 z usmeritvami do leta 2035 predstavlja temeljni dokument za razvoj OKS-ZŠZ in slovenskega športa na vseh ravneh: tekmovalni šport, šport za vse, športniki in olimpijske vrednote, gospodarstvo in finance ter organizacijsko podporo športnim zvezam članicam. Cilj izvedbenega načrta je vzpostaviti celovit in merljiv sistem, ki omogoča učinkovito spremljanje napredka in razvoja vsebinskega in organizacijskega vidika slovenskega športa, krepitve položaja OKS-ZŠZ v slovenski družbi, še boljše sodelovanje z državo, povečanje prepoznavnosti športa in krepitev olimpijskih vrednot v slovenski družbi in v mednarodnem prostoru. Postali bomo najbolj športna država na svetu.

Dokument temelji na analizi preteklih dosežkov, identifikaciji ključnih izzivov in priložnosti ter na usklajenosti s Strategijo OKS-ZŠZ za obdobje 2025–2030. Cilji oziroma projekti, ki bi sicer sodili v Izvedbeni načrt, a so že uresničeni oziroma njihovo uresničevanje poteka, v tem dokumentu niso zajeti, saj se njihov status spremlja preko poglavij o strategiji v letnih poročilih. Cilji, navedeni

pri posameznem stebru športa, (so)vplivajo in so pomembni tudi za vsa področja, saj gre za skupne, prečne cilje.

Izvedbeni načrt je sestavljen iz skupno 5 področij in vsebuje 33 ciljev. Strukturirani so po področjih izhajajoč iz strategije ter ustrezajo organizacijski shemi OKS-ZŠZ. V okviru sekretariata so združeni cilji, k uresničevanju katerih (so)prispevajo vsa področja in obratno. Pristojnost je zato opredeljena na podlagi odborov, izvajanje pa bo potekalo preko pristojnih oddelkov strokovne službe OKS-ZŠZ. Časovni okvir navaja letnico dokončanja ključnih projektov, čeprav bo OKS-ZŠZ stremel k trajnemu izpopolnjevanju področij, na katere se cilji nanašajo.

Dokument je oblikovan na način, da bo omogočal spremljanje uresničevanja. Pri pripravi izvedbenega načrta smo sledili obstoječim strateškim ciljem in ukrepom OKS-ZŠZ. Glede na deležniško mrežo smo preverili ciljne skupine. Cilji so, kjer je to mogoče, tudi kvantificirani, določena so merila uspešnosti (KPI) in časovni okvir, čeprav se slednje ciljem in njihova nadgradnja in sledenje izvajajo vseskozi.



01

Tekmovalni in
vrhunski šport –
6 ciljev

Cilj 1

Vzpostavitev enotne digitalne platforme

Opis:

enotna digitalna platforma »ŠportSI 360°« bo omogočala zbiranje, upravljanje in analizo podatkov o športnikih, zvezah in društvih ter interaktivno interno komunikacijo znotraj OKS-ZŠZ.

Ukrepi:

nadgradnja obstoječe platforme, povezava z drugimi sistemi (e-uprava, baze panožnih zvez), usposabljanje uporabnikov. Enotna digitalna platforma bo omogočala tudi beleženje podatkov, s katerimi bo mogoče spremljati določene ključne poslovne, ekonomske in druge podatke, potrebne za izvajanje celovitega zastopanja interesov slovenskega športa do vseh deležnikov. Zagotavljanje podatkov o športni infrastrukturi in zagotavljanje podatkov o učinkih športnih prireditev v Sloveniji. Obstoječa platforma oz. aplikacija se dopolni tudi z vsebinami in funkcionalnostmi, ki so pomembne za športnike, saj so športniki pomembni uporabniki.

Merila:

vzpostavitev platforme do 2027; 100 % povezava z državnim portalom; >90 % ažurnih in kakovostnih podatkov članstva.

Pristojni:

KVŠ¹, sekretariat

Ciljna skupina:

NPŠZ², društva v (N)PŠZ

Časovni okvir:

do 2030

Cilj 2

Operativna nadgradnja Nacionalnega olimpijskega inštituta (NOI)

Opis:

Nacionalni olimpijski inštitut (v nadaljevanju NOI) bo podpiral in dopolnjeval strokovno delo panožnih zvez, strokovno podpiral športnike, strokovne delavce v športu z namenom dolgoročnega razvoja stroke in dviga ravni konkurenčnosti v mednarodnem okolju. NOI bo postal središče optimalnega zagotavljanja dostopa članic do področij, ki so v pristojnosti njegovega delovanja in podpora dolgoročnega razvoja stroke v športu. V okviru zmožnosti bo zagotavljal osnovne pogoje za strokovno podporo programom NPŠZ.

Ukrepi:

vzpostavitev učinkovite interne in eksterne organizacije delovanja NOI ter smiselna aktivna povezava dela NOI najprej v več-panožne projekte, katerih nosilec je OKS-ZŠZ in kasneje v posamezne panožne programe. Razvoj dopolnilnih izobraževalnih programov, sistemska podpora aplikativnim raziskavam, pridobivanje dodatnih sredstev za povezavo znanosti s prakso. Vzpostavitev in omogočanje pogojev za izvajanje osnovnih meritev spremljanja pripravljenosti ter svetovanja. Organizacija rednih letnih strokovnih srečanj in vzpostavitev mreže referenčnih strokovnjakov za dopolnilno delo v športu.

Merila:

>20 programov NOI; vsaj 50 vključenih strokovnih institucij do 2027; povečanje sredstev za delovanje NOI za 30 %.

Pristojni:

NOI³, KVŠ

Ciljna skupina:

NPŠZ, strokovne institucije, partnerji

Časovni okvir:

do 2027

¹ Področje kakovostnega in vrhunškega športa (v nadaljevanju KVŠ)

² Nacionalne panožne športne zveze (v nadaljevanju NPŠZ)

³ Nacionalni olimpijski inštitut (v nadaljevanju NOI)

Cilj 3

Vzpostavitev modela sofinanciranja aktivnosti zvez članic

Opis:

zagotovitev stabilnega projektnega večletnega sofinanciranja aktivnosti zvez članic za pripravo na tekmovanja pod okriljem OKS-ZŠZ. Programi članic, ki omogočajo udeležbo njihovih športnic in športnikov na večpanožnih tekmovanjih potekajo kontinuirano, zato je ta cilj usmerjen v zagotavljanje stalne večletne podpore pri izvajanju.

Ukrepi:

razvoj modela javno-zasebnega projektnega financiranja, spremljanje sredstev, prilagajanje potrebam tekmovanj.

Merila:

zagotovitev in nato povečanje sredstev za tekmovanja za 25 % glede na izhodiščno leto; vsaj 70 % zvez članic, ki sodelujejo na večpanožnih tekmovanjih vključeno v model.

Pristojni:

sekretariat, KVŠ

Ciljna skupina:

NPŠZ

Časovni okvir:

do 2027

Cilj 4

Krepitev kompetenc in vključenosti strokovnega kadra

Opis:

karierno središče za trenerje in druge strokovne delavce v športu za izmenjavo in prenos znanj, vzpostavitev centralnega sistema stalnega strokovnega izpopolnjevanja v športu (licenciranje), priznavanje izkušenj športnikov pri pridobitvi usposobljenosti/izobrazbe.

Ukrepi:

organizacija rednih letnih strokovnih srečanj, praktičnih delavnic, mentorstvo oziroma organizacija model prakse za bodoče strokovne delavce, certificiranje, sistemski viri financiranja, stalno spremljanje potreb, dobrih praks in novosti za zagotavljanje kakovosti programov. Vključitev modula integritete v vsa usposabljanja/izobraževanja strokovnega kadra, usposabljanje za članice v okvirih, ki jih zagotavlja Mednarodni olimpijski komite (v nadaljevanju MOK) (programi MEMOS, ASMC, ...).

Merila:

>500 vključenih do 2028; 80 % zadovoljstvo z usposabljanjem.

Pristojni:

KVŠ, NOI

Ciljna skupina:

članice

Časovni okvir:

do 2028

Cilj 5

Več športa v vzgoji in izobraževanju

Opis:

krepitev sodelovanja med športom in celotno izobraževalno navpičnico, optimalna uporaba infrastrukture.

Ukrepi:

systemska vključitev športa v vzgojo in izobraževanje, vključno z univerzitetnim športom, ureditev statusa športnika znotraj celotnega izobraževalnega sistema.

Merila:

>90 % šol vključenih v športne programe; status športnika vzpostavljen v celotnem izobraževalnem sistemu.

Pristojni:

KVŠ, sekretariat

Ciljna skupina:

članice

Časovni okvir:

do 2030

Cilj 6

Vzpostavitev mreže Olimpijskih športnih centrov

Opis:

Mreža centrov z ustreznimi infrastrukturnimi pogoji in vzdržnim upravljavskim modelom, dostopnostjo in uporabniškimi ugodnostmi.

Ukrepi:

identifikacija ali izgradnja/modernizacija centrov, certificiranje objektov, standardizacija upravljanja. Spodbujanje načrtov trajnostne mobilnosti za uporabnike olimpijskih športnih centrov (organizirani prevozi ekip, javni prevoz, kolesarske povezave, souporaba vozil). Spodbujanje vključitve trajnostnih smernic v standarde certificiranja olimpijskih športnih centrov.

Merila:

vsaj 10 centrov v mreži do 2030; 100 % vključitev v mrežo z ustreznim sofinanciranjem oziroma drugo potrebno podporo, vključno z dostopom do sistemskih virov in načrtov.

Pristojni:

KVŠ, sekretariat

Ciljna skupina:

občine, članice

Časovni okvir:

do 2028

02

Šport za vse in
šport na lokalni ravni –
6 ciljev

Cilj 1

Krepitev delovanja regijskih pisarn

Opis:

vzpostavitev regijskih pisarn kot pomembnih spodbujevalcev in koordinatorjev športne dejavnosti v regiji z namenom izvajanja politik OKS-ZŠZ, povezovanjem lokalnih prioritet z nacionalno strategijo razvoja športa. Skupaj z regijskimi pisarnami načrtujemo sprejetje ukrepov za močnejše povezovanje NPŠZ s klubi in lokalno skupnostjo, za usposabljanje organizacijskega kadra, promocijo vseh oblik športa na lokalni ravni in v zamejstvu, koordinacijo programov športa otrok in mladine v lokalnih okoljih z vključevanjem vseh deležnikov od lokalne do nacionalne ravni, oblikovanje občinskih panožnih športnih šol in uskladitev odlokov oziroma akta, ki ureja Letni program športa v občinah z Zakonom o športu (v nadaljevanju ZŠpo-1) in Nacionalni program športa v RS za obdobje 2026 – 2035 (v nadaljevanju NPŠ 2026 – 2035).

Ukrepi:

optimizirali bomo delovanje regijskih pisarn in v tem procesu vzpodbujali poenotenje lokalne sisteme financiranja športa. Povezovanje s klubi in lokalnimi skupnostmi, izvajalska naloga glede projektov, programov in politik OKS-ZŠZ, dostop do usposabljanj kadra, podpora pri oblikovanju občinskih panožnih športnih šol, uskladitev odlokov in občinskih letnih programov športa z ZŠpo-1 in NPŠ 2026-2035, podpora pri zagotavljanju dostopnosti infrastrukture. Spodbujanje sodelovanja z občinami, lokalnimi turističnimi organizacijami, turističnimi društvi, itd, pri izvedbi športnih dogodkov/prireditev.

Merila:

+20 % lokalnih prireditev, kjer sodeluje regijska pisarna; povečanje sredstev na prebivalca v občinah, >90 % razpisov letnega programa športa na lokalni ravni, >75 % poenotena pravila za dostop do infrastrukture.

Pristojni:

ŠVLR⁴, sekretariat

Ciljna skupina:

lokalne skupnosti

Časovni okvir:

do 2028

⁴ Področje športa za vse in lokalne ravni (v nadaljevanju: ŠVLR)

Cilj 2

Šport za zdravje kot preventivna dejavnost zdravstvenega varstva

Opis:

vzpostaviti redno ukvarjanje s športom kot pomembno komponento zdravega življenjskega sloga; posebno pozornost je treba nameniti kakovosti izvajanja programov za otroke in mladino, ki niso vključeni v vrhunski šport, ter programov za predšolske otroke in šolarje prve triade pod vodstvom strokovno usposobljenega kadra.

Ukrepi:

uvredba voucherjev/receptov za šport, certificirani programi, z namenom identifikacije športnih organizacij, ki izvajajo ustrezne kakovostne programe, promocija dostopnosti, še večja dostopnost obveznih in izbirnih vsebin v celotni vertikalni sistemu vzgoje in izobraževanja.

Merila:

vključitev 12.000 telesno neaktivnih do 2033; +5 % vključenih v lokalne programe, izboljšati status športa v sistemu vzgoje in izobraževanja.

Pristojni:

ŠVLR, sekretariat, KVŠ, NOI

Ciljna skupina:

javni in zasebni sektor

Časovni okvir:

do 2030

Cilj 3

Krepitev zamejskega športa kot pomemben del krepitve slovenstva in slovenske športne identitete

Opis:

Krepitev vključenosti slovenskih zamejskih športnih združenj v organizacijsko shemo in programe OKS-ZŠZ, s čimer bomo še okrepili enakopraven odnos športnih zvez v zamejstvu s športnimi zvezami v matični državi ter uporabo slovenskega jezika v športnih programih zamejcev.

Ukrepi:

zagotavljanje strokovnega kadra in pogojev za programe v slovenskem jeziku.

Merila:

vsaj 50 aktivnosti zamejskih pisarn; 500 vključenih posameznikov do 2027.

Pristojni:

ŠVLR

Ciljna skupina:

slovenske narodnostne manjšine v zamejstvu

Časovni okvir:

do 2027

Cilj 4

Učinkovitejša promocija športa za vse in športa na lokalni ravni

Opis:

ustvarjanje in spodbujanje vsebin za promocijo športa in ozaveščanje o pomenu redne telesne dejavnosti.

Ukrepi:

konceptualizacija promocijskih vsebin, medijska podpora.

Merila:

>70 % razpoznavnosti pozitivnih učinkov gibalne dejavnosti do 2027.

Pristojni:

ŠVLR, GF⁵

Ciljna skupina:

splošna javnost

Časovni okvir:

do 2027

Cilj 5

Nadgradnja prostovoljstva v športu

Opis:

uvedba certifikata športnega prostovoljca. Umetitev programov prostovoljstva v sistem mikro-dokazil. Pri evidentiranju prostovoljca je potrebno državi plačati prispevke za PIZ (4,87/tekoči mesec, ko dela) in ZZ (9,55/tekoči mesec, ko dela,) kar bi pomenilo dodaten strošek za športne organizacije, zato je potrebno pričeti dialog z državo, da ukine te prispevke, oziroma, da jih država krije za vse organizacije, ki delujejo v javnem interesu.

Ukrepi:

sistemske beleženje izkušenj prostovoljcev, certifikat športnega prostovoljca, uporaba obstoječih platform prostovoljstva.

Merila:

+50 % aktivnih prostovoljcev v bazi OKS-ZŠZ do 2027.

Pristojni:

KVŠ, GF

Ciljna skupina:

splošna javnost

Časovni okvir:

do 2027

⁵ Področje gospodarstva in financ (v nadaljevanju: GF)

Cilj 6

Integriteta v športu na prvem mestu tudi v športu za vse in na lokalni ravni

Opis:

spodbujanje športnega obnašanja in ravnanja, poudarek na poštenosti, spoštovanju, integriteti in odgovornem vedenju. Krepitev področja znotraj posameznih športnih društev in športnih zvez na lokalnem nivoju. Pozornost bo namenjena upravljanju, zaščiti in preprečevanju zlorabe nedovoljenih sredstev, vključno z dopingom, preprečevanju izvajanja nedovoljenih praks upravljanja društev, izvajanja trenažnih procesov. OKS-ZŠZ ima cilj vzpostaviti delujoč sistem preventive na področju integritete na vseh ravneh slovenskega športa.

Ukrepi:

kampanje za integriteto, izobraževalni programi, delavnice, trajnostno okolje z integriteto kot ključno vrednoto. Preveritev možnosti za okrepitev področja znotraj posameznih društev in športnih zvez. Nadaljnji razvoj preventivnih aktivnosti. Uveljavitev kriterijev spoštovanja integritete v procese dodeljevanja sistemskih sredstev, izobraževanj in usposabljanj ter njihovo redno nadgrajevanje.

Merila:

vsaj 50 izvedenih aktivnosti do 2030; >5.000 udeležencev v programih in delavnicah, povečevanje ozaveščenja z interno, eksterno komunikacijo in preko medijev.

Pristojni:

ŠVLR, športna društva in zveze na lokalni ravni, lokalne skupnosti, sekretariat

Ciljna skupina:

športniki, trenerji, starši, navijači

Časovni okvir:

do 2027

03

Športniki in olimpijske
vrednote – 4 cilji

Cilj 1

Nadgradnja delovanja Kluba slovenskih olimpijcev (KSO) in Komisije športnikov (KŠ)

Opis:

povečati aktivnosti in vključenost športnikov v KSO in KŠ ter izboljšati koordinacijo delovanja komisij in Odbora za športnike in olimpijske vrednote.

Ukrepi:

priprava in implementacija strategije za področje športnikov; redni sestanki in koordinacija med komisijami; mentorstvo mladih športnikov, članstvo predstavnikov športnikov v vseh komisijah OKS-ZŠZ.

Merila:

sprejem podstrategije za področje športnikov do 2028; vsaj 80 % športnikov članov KSO in KŠ obveščeni o aktivnostih KSO in KŠ.

Pristojni:

ŠOV⁶, sekretariat

Ciljna skupina:

športniki

Časovni okvir:

do 2027

Cilj 2

Nadgradnja delovanja Slovenske olimpijske akademije (SOA)

Opis:

trajnostna podpora športnikom v vseh fazah kariere in po njenem zaključku, vključno s financiranjem, osebnostnim razvojem, tekmovanjem in urejanjem statusa.

Ukrepi:

ključni element: spletna platforma in Karierni center OKS-ZŠZ, triažni program in mreža mentorjev. Ključni ukrep je delovanje Nacionalnega kariernega centra; delavnice za mlade športnike; koordinacija zaposlovanja; podeljevanje športnih štipendij; spremljanje zakonodaje. OKS-ZŠZ spodbudi vse članice, da ustanovijo svojo komisijo športnikov (v kolikor je še nimajo), z namenom direktnega prenosa informacij in ključnih sprememb do športnikov. Nadaljnje spodbujanje projekta/certifikata »športniku prijazno izobraževanje«.

Merila:

vsaj 1.000 športnikov vključenih v ukrepe do 2030; >80 % zadovoljstvo uporabnikov platforme.

Pristojni:

ŠOV, KVŠ

Ciljna skupina:

športniki

Časovni okvir:

do 2030

⁶ Področje športnikov in olimpijskih vrednot (v nadaljevanju: ŠOV)

Cilj 3

Zagotovitev podpornega športnega okolja za celostni razvoj športnikov

Opis:

trajnostna podpora športnikom v vseh fazah kariere in po njenem zaključku, vključno s financiranjem, osebnostnim razvojem, tekmovanjem in urejanjem statusa.

Ukrepi:

ključni element: spletna platforma in Karierni center OKS-ZŠZ, triažni program in mreža mentorjev. Ključni ukrep je delovanje Nacionalnega kariernega centra; delavnice za mlade športnike; koordinacija zaposlovanja; podeljevanje športnih štipendij; spremljanje zakonodaje. OKS-ZŠZ spodbudi vse članice, da ustanovijo svojo komisijo športnikov (v kolikor je še nimajo), z namenom direktnega prenosa informacij in ključnih sprememb do športnikov. Nadaljnje spodbujanje projekta/certifikata »Športniku prijazno izobraževanje«.

Merila:

vsaj 1.000 športnikov vključenih v ukrepe do 2030; >80 % zadovoljstvo uporabnikov platforme.

Pristojni:

ŠOV, KVŠ

Ciljna skupina:

športniki

Časovni okvir:

do 2030

Cilj 4

Integriteta v športu na prvem mestu

Opis:

spodbujanje športnega obnašanja in ravnanja, poudarek na poštenosti, spoštovanju, integriteti in odgovornem vedenju. Krepitev področja znotraj OKS-ZŠZ, članic, na ravni države in na drugih sistemskih ravneh. Pozornost bo namenjena upravljanju, zaščiti spolne nedotakljivosti posameznikov in preprečevanju zlorabe nedovoljenih sredstev, vključno z dopingom.

Ukrepi:

kampanje za integriteto, izobraževalni programi, delavnice, trajnostno okolje z integriteto kot ključno vrednoto. Preveritev možnosti za okrepitev področja znotraj SLOADO⁷. Nadaljnji razvoj preventivnih aktivnosti. Uveljavitev kriterijev spoštovanja integritete v procese dodeljevanja sistemskih sredstev, izobraževanj in usposabljanj ter njihovo redno nadgrajevanje, uporaba portala Žvižgavka za prijavo nepravilnosti v športu, stalno uveljavljanje načel Etičnega kodeksa ter zagotavljanje varovanja športnega okolja (Safeguarding).

Merila:

vsaj 50 izvedenih aktivnosti do 2030; >5.000 udeležencev v programih in delavnicah, povečevanje ozaveščenosti z interno, eksterno komunikacijo in preko medijev.

Pristojni:

ŠOV, sekretariat, SLOADO⁶

Ciljna skupina:

športniki, trenerji, starši, navijači

Časovni okvir:

do 2027

⁷ Slovenska antidoping organizacija (v nadaljevanju: SLOADO)

04

Gospodarstvo in
finance – 8 ciljev

Cilj 1

Zagotavljanje stabilnih finančnih virov

Opis:

na posameznih področjih zagotavljanja stabilnega financiranja, rasti in novih virov se bodo uresničevali v sodelovanju s pristojnimi organizacijskimi področji.

Ukrepi:

povečanje učinkovitosti pridobivanja sredstev, nadzor stroškov, podpora investicijam, skladnost programov z razpisi, vključitev trajnostnih in medijskih novosti ter tim. dvojne rabe, sodelovanje z resornim ministrstvom in lokalnimi skupnostmi. Nadgradnja podobe slovenskega športa.

Merila:

uspešna prilagoditev zakonodaje; javna sredstva na nivo povprečja EU; nadaljevanje dela na področju EU in drugih mednarodnih projektov, ki so (so)financirani; vzpostavitev vsaj 1 novega systemskega vira financiranja do 2030.

Pristojni:

GF, sekretariat

Ciljna skupina:

športniki

Časovni okvir:

do 2030

Cilj 2

Sprejetje sistemskih sprememb za spodbudnejše poslovno okolje za slovenski šport

Opis:

soustvarjanje stimulativnih pogojev z namenom spodbujanja obstoječih sponzorjev in partnerjev slovenskih športnih organizacij, da nadaljujejo vlaganja ter pridobivanja novih sponzorjev in partnerjev za slovenski šport. OKS-ZŠZ v okviru tega cilja sprejema vse ukrepe iz svoje pristojnosti in si prizadeva za sprejetje sistemskih sprememb pri deležnikih in odločevalcih.

Ukrepi:

stimulativni davčni pogoji, pridobivanje novih sponzorjev, zmanjšanje davčnega in administrativnega bremena, ter posledično lažje pridobivanje sponzorjev za športne subjekte, debirokratizacija, manjše davčno breme za športne organizacije, vpeljava sistemskih ukrepov in ugodnosti za šport, ki že veljajo kot ugodnosti za druga področja, izboljšanje poslovnega in davčnega okolja za športnike, trenerje in društva, zmanjšanje administrativnega bremena za športnike, trenerje in društva.

Merila:

+100 % sredstev za šport do 2035; zmanjšanje administrativnih postopkov za 50 %.

Pristojni:

GF, sekretariat

Ciljna skupina:

športniki

Časovni okvir:

do 2030

Cilj 3

Dobro upravljanje hčerinskih družb in naložb

Opis:

ohranjanje in povečanje pozitivnega učinka njihovega delovanja na razvoj krovne slovenske športne organizacije in posledično na razvoj slovenskega športa. Hkrati zagotavljajo dodatne vire financiranja, ugodnosti ali zaščito oziroma zmanjšanje tveganja za slovenski šport.

Ukrepi:

razrešitev statusa solastništva v BŠP d.o.o., aktivno upravljanje OKS-Olimp d.o.o., NOI, Fundacije Leona Štuklja in Miroslava Cerarja, ukrepi za odgovorno delovanje družbe Športna loterija in igre za srečo, d.d.; BŠP d.o.o.

Merila:

vsaj 90 % doseženih finančnih in operativnih ciljev hčerinskih družb do 2030 glede na njihove poslovne načrte.

Pristojni:

Sekretariat

Ciljna skupina:

športniki

Časovni okvir:

do 2030

Cilj 4

Dvig ugleda (blagovne znamke) OKS-ZŠZ

Opis:

dodatna utrditev vloge športnih aktivnosti, vrednot športa in olimpizma ter pozitivnih učinkov športa na različna področja, še posebej trajnostnih usmeritev in družbene odgovornosti.

Ukrepi:

povišanje vrednosti blagovne znamke OKS-ZŠZ, skrb za nadzor blagovne znamke OKS in olimpijske intelektualne lastnine v Sloveniji, razvoj različnih projektov in kampanj, ki skrbijo za ugled blagovne znamke OKS, razvoj blagovnih znamk OKS (Slovenska hiša, Foksi, Imamo to, Leopold, Fundacija Leona Štuklja in Miroslava Cerarja...), nadgradnja certifikata »Športu prijazno podjetje«, projekt »Športni mecen«, ureditev statusa in prepoznavanja prostovoljstva, umestitev športa v sistem vzgoje in izobraževanja (možnost certifikata »Športu prijazna vzgojno-izobraževalna ustanova), novo medijsko partnerstvo in vzpostavitev slovenskega športnega portala, okrepitev raziskovalnega področja, prenova sistema spremljanja tega področja.

Merila:

povečanje prepoznavnosti za 50 % glede na prenovljeno metodologijo spremljanja, >100 podjetij certificiranih do 2030, nov področni certifikat.

Pristojni:

GF

Ciljna skupina:

športniki

Časovni okvir:

do 2030

Cilj 5

Ustvarjanje novih vsebin in razvoj medijskih pravic

Opis:

razvoj medijskih vsebin in pravic za zaposlence vrzeli, ki nastajajo v obdobju med dvema izvedbama olimpijskih iger za boljšo izpostavitve projektov in aktivnosti, ki jih izvajajo OKS-ZŠZ in njegove članice. Medijske aktivnosti, ki omogočajo dodatne komunikacijske priložnosti in izpostavitve članic, medijsko pokrivanje lokalne ravni, športa za vse ter vseh področij, ki niso neposredno povezana s tekmovalnim rezultatom. Izboljšanje medijskega položaja OKS-ZŠZ.

Ukrepi:

nadgradnja komunikacijskih kanalov, vzpostavitev nove spletne strani OKS, razvoj družabnih omrežij OKS, razvoj orodja leopold.ai in različnih kampanj, ki izpostavljajo aktivnosti članic in jim pomagajo pri komuniciranju, vzpostavitev Slovenskega olimpijskega kanala, vzpostavitev Slovenskega športnega portala, sodelovanje s slovenskimi in tujimi mediji. Prenove priročnika Slovenske športne barve in uporaba državnih simbolov in oblikovanje priporočil oz. navodil za področje navijaških rekvizitov športnih zvez na reprezentančnih tekmah. Povezovanje in vključitev informacij o obstoju spletnega športnega portala.

Merila:

vsaj 80 % medijskih vsebin OKS-ZŠZ digitaliziranih; 5 novih ekskluzivnih vsebin letno, novo celovito medijsko partnerstvo.

Pristojni:

GF, sekretariat, ŠOV

Ciljna skupina:

vse ciljne skupine, vključno s splošno javnostjo, še posebej članice in športniki

Časovni okvir:

do 2030

Cilj 6

Nadgradnja marketinškega modela OKS-ZŠZ

Opis:

kontinuiran razvoj poslovno – marketinškega modela skladno z usmeritvami MOK, pridobivanja novih sponzorjev in partnerjev ter ustvarjanje višjih sponzorskih in partnerskih vložkov, kakovostno sodelovanje s sponzorji in partnerji OKS z aktivacijami tudi izven olimpijskih iger, razvoj dodatnih produktov (Slovenska hiša, ...), ki omogočajo dodatno trženje in ustvarjanje višjih prihodkov in večjo finančno stabilnost OKS-ZŠZ. Ohraniti ekskluzivnost olimpijskih vsebin na področju Slovenije.

Ukrepi:

diverzificirana politika prodaje pravic, jasen operativni načrt za vsako področje delovanja, zaščita intelektualne lastnine, izobraževanje partnerjev, usposabljanje strokovnih kadrov članic za trženje v športu

Merila:

+30 % prihodkov od marketinga do 2030 v primerjavi z letom 2024; 50 % manj kršitev intelektualne lastnine.

Pristojni:

GF

Ciljna skupina:

gospodarstvo, mediji, sistemski financerji (Slovenija, EU, tujina)

Časovni okvir:

do 2030

Cilj 7

Poudarjanje družbene odgovornosti OKS-ZŠZ

Opis:

priložnosti razvoja trajnostnega delovanja OKS-ZŠZ ter socialna in okoljska odgovornost.

Ukrepi:

izvedba Trajnostne strategije OKS-ZŠZ, nadgradnja bonitetnega sistema za članice in Razvojno-solidarnostnega sklada za članice. Nadgradnja sistema bonitet športnim zvezam članicam na različnih ravneh: vsebinskem, strokovnim, finančnem in razvojnem. Nadgradnja projekta Botrstvo v športu.

Merila:

vsaj 80 % članic vključeno v solidarnostni model do 2030.

Pristojni:

GF, ŠOV

Ciljna skupina:

splošna javnost, članice, država

Časovni okvir:

do 2030

Cilj 8

Ustvarjanje stimulatívne okolja za slovenski šport

Opis:

Mednarodna konkurenčnost tako športnega rezultata kot tudi poslovanja.

Ukrepi:

razvoj strokovnega kadra za podporo marketinga, financ, odnosov z javnostmi, strokovno mentorstvo. Izobraževanja/usposabljanja za članice na različnih področjih.

Merila:

vsaj 50 strokovnjakov, ki sodelujejo z OKS-ZŠZ na različnih področjih, povezanih s potrebnimi specialnimi znanji do 2030; zadovoljstvo 80 % deležnikov.

Pristojni:

GF, sekretariat

Ciljna skupina:

članice, športniki

Časovni okvir:

do 2030

05

Sekretariat – 9 ciljev

Cilj 1

Vzpostavitev enovite platforme za članstvo

Opis:

vzpostavitev interaktivne platforme za potrebe strokovnega dela in opravljanja osnovne dejavnosti. Podatkovni vir za učinkovito ugotavljanje stanja in izvajanje zagovorništva interesov športa.

Ukrepi:

razvoj interaktivne platforme, integracija članstva, zbiranje podatkov za zagovorništvo interesov.

Merila:

platforma operativna do 2028, >95 % članov v bazi.

Pristojni:

sekretariat

Ciljna skupina:

članice

Časovni okvir:

do 2028

Cilj 2

Vzpostavitev projektne pisarne za članice

Opis:

neposredna podpora in sodelovanje s članicami na finančnem, pravnem in zagovorniškem področju.

Ukrepi:

podpora pri vodenju projektov, predstavitev dobrih praks, administrativna pomoč, sofinanciranje, baza znanja in primerov.

Merila:

80 % članic zadovoljnih s podporo; >12 projektov letno do 2028.

Pristojni:

sekretariat

Ciljna skupina:

članice

Časovni okvir:

do 2028

Cilj 3

Vzpostavitev razvojno-solidarnostnega sklada

Opis:

Vzpostavitev sistematične podpore in zagotavljanje sofinanciranja različnih ključnih potreb članic.

Ukrepi:

sofinanciranje ključnih potreb članic, spodbujanje trajnostnega razvoja, pomoč ključnim projektom članic.

Merila:

vsaj 2 milijona EUR razporejenih sredstev do 2030;
>50 % novih članic prejemnic.

Pristojni:

sekretariat

Ciljna skupina:

članice, športniki

Časovni okvir:

do 2030

Cilj 4

Uveljavitev športne diplomacije

Opis:

učinkovita predstavitev, spremljanje mednarodnih dokumentov s področja športa oziroma s področij, ki so pomembni za šport, sodelovanje in uresničevanje interesov športa na vseh področjih, na katerih je šport soudeležen ali pa gre za področja, ki so za šport pomembna.

Ukrepi:

oblikovanje društva podpornikov, implementacija mednarodnih dokumentov, dobrih praks, aktivno sodelovanje pri mednarodnih projektih.

Merila:

10 uspešno realiziranih mednarodnih projektov do 2030.

Pristojni:

sekretariat

Ciljna skupina:

splošna javnost, država, športniki

Časovni okvir:

do 2030

Cilj 5

Razvoj regionalne dostopne sodobne infrastrukture

Opis:

zagotoviti primerno in stalno financiranje razvoja ter nadgradnjo infrastrukture, zagotavljati pogoje za njeno primerno uporabo za vse pojavne oblike športa, povečati dostopnost športa v najširšem smislu.

Ukrepi:

sklenitev potrebnih dogovorov z lastniki infrastrukture, prizadevanje za odpravo infrastrukturnih vrzeli, nadgradnja, vzdrževanje in opremljanje športne infrastrukture; zagotavljanje programskih vsebin. Vključitev trajnostnih standardov.

Merila:

vsaj 80 % objektov vzdrževanih in operativnih; 20 % povečanje uporabe do 2030.

Pristojni:

sekretariat

Ciljna skupina:

članice, športniki, država, lokalne skupnosti

Časovni okvir:

do 2030

Cilj 6

Ustrezna ureditev in upravljanje zapuščine slovenskega športa

Opis:

trajen prikaz pomena slovenskega športa, športnikov in dosežkov.

Ukrepi:

vzpostavitev Doma slovenskega športa s smiselno integracijo Muzeja športa, virtualni muzej, digitalizacija arhivov, promocija dosežkov.

Merila:

vsaj 10.000 obiskovalcev letno; digitalizirane vsebine do 2027.

Pristojni:

sekretariat

Ciljna skupina:

splošna javnost, država

Časovni okvir:

do 2030

Cilj 7

Celovita obravnava integritete v športu

Opis:

nadgradnja preventivnih mehanizmov upravljanja, zaščite, preprečevanja nedovoljenih sredstev in boja proti doppingu.

Ukrepi:

nadgradnja delovanja SLOADO, zagotavljanje delovanja sistema Žvižgavka, zaščita pred doppingom in nedovoljenimi sredstvi, okrepitev področja integritete kot enega od kriterijev za kandidiranje na sistemska sredstva, nadaljnji razvoj področja dobrega upravljanja znotraj OKS-ZŠZ in v sodelovanju s članicami, usklajeno delovanje Komisije OKS-ZŠZ za integriteto in Komisije za pravne zadeve in organiziranost.

Merila:

>90 % prijavljenih primerov razrešenih; oza-veščevalne kampanje dvakrat letno; čim več preprečenih kršitev.

Pristojni:

sekretariat, SLOADO

Ciljna skupina:

članice, športniki, trenerji, vsi sodelujoči v športu

Časovni okvir:

do 2030

Cilj 8

Podpora delovanju športu invalidov in študentskemu športu

Opis:

ustrezna podpora razvoju za šport in olimpizem posebej pomembnih področij.

Ukrepi:

iskanje optimalnih rešitev za nadaljnji razvoj teh področij.

Merila:

uspešna implementacija ključnih projektov.

Pristojni:

sekretariat

Ciljna skupina:

članice, Zveza ŠIS-SPK, institucije v vzgoji in izobraževanju, športniki

Časovni okvir:

do 2030

Cilj 9

Uravnotežena zastopanost in udeležba žensk in moških v organih odločanja in strokovnih kadrih ter sistemska integracija enakosti spolov

Opis:

OKS-ZŠZ sledi smernicam MOK glede enakosti spolov. Cilj je povečati zastopanost in udeležbo žensk v športu. Vzpostavljena bo postopna lestvica doseganja cilja, vsaj 30% do 2030.

Ukrepi:

1. Integracija načela enakosti spolov v organizacijske strukture, delovanje OKS-ZŠZ.
2. Omogočiti enako zastopanost spolov v vseh športnih programih in zagotoviti večjo vključenost podzastopanega spola v strokovnih timih.
3. Zagotovitev finančne podpore programom za opolnomočenje in usposabljanje žensk v športnih organizacijah.
4. Sistematično zbiranje podatkov iz tega področja.
5. Sistematično vključevanje tem o vidiku spola, enakosti spolov v vsa izobraževanja in usposabljanja v športu.
6. Medijska pokritost in komunikacija: upoštevanje Smernic MOK za upodabljanje (IOC Portrayal Guidelines) za utrditev prakse spolno uravnotežene predstavitve (upodobitve) v vseh oblikah komunikacije, vključno z internimi gradivi športnih organizacij in zunanjimi mediji ter spodbujati medijske organizacije k povečanju pokritosti športa žensk.
7. Izvajanje programov varovanja zdravja ter preprečevanje bolezni in poškodb pri športu za športnice, ob upoštevanju razlik med spoloma in specifičnih potreb.
8. Preučitev poziva MOK za pridružitvev OKS-ZŠZ pobudi UN Women "Sports for Generation Equality Initiative".

Merila:

povečevati zastopanost manj zastopanega spola v organih OKS-ZŠZ in proces spodbujati na ravni članic. Prizadevati si povečati delež žensk med strokovnimi športnimi delavci do leta 2030. Spodbujati, da vsaj 90% vseh športnih društev/klubov vključuje vsaj 1 žensko v organih odločanja do leta 2028.

Pristojni:

sekretariat

Ciljna skupina:

ženske v športu, OKS-ZŠZ, članice

Časovni okvir:

do 2030 in dalje

Zaključek

Dopolnjen izvedbeni načrt predstavlja celovit okvir za doseganje strateških ciljev OKS-ZŠZ v obdobju 2025–2030. Za operativno izvajanje bo skrbel izvršni odbor v sodelovanju s Komisijo za organiziranost in pravne zadeve. Kot je že predvideno v strategiji, bodo operativne naloge določene z vsakokratnimi letnimi delovnimi načrti, uresničevanje pa bo mogoče spremljati preko regijskih srečanj, pism za članice in v posebnem poglavju letnih poročil.

Okrajšave:

- Področje kakovostnega in vrhunškega športa: KVŠ
- Področje športna za vse in lokalne ravni: ŠVLR
- Področje športnikov in olimpijskih vrednot: ŠOV
- Področje gospodarstva in financ: GF
- Nacionalni olimpijski inštitut: NOI
- Slovenska antidoping organizacija: SLOADO

